

존중 받고 배려하며 일할 권리

## 직장 내 괴롭힘 예방교육

충남대학교 산학협력단



2019. 11. 29 기획경 강사  
H.P : 010-3161-9352 | E-mail: niceki80@naver.com

오늘 함께 할 내용



1. 직장 내 괴롭힘 방지법 시행이해

2. 직장 내 괴롭힘 행위 예시 보기

3. 직장 내 괴롭힘 발생시 처리 방안

4. 소통을 통한 따뜻한 문화 만들기



직장 내 괴롭힘 하면 떠오르는 것은?

고함, 반말, 욕설  
강압적인 말투  
비꼬기, 막말

뒷담화, 유언비어  
따돌림, 혼밥  
투명인간

폭언, 폭행, 분노



차별  
부당대우  
무시, 상처

업무가중, 부당한 업무지시  
잔소리, 1:1관리  
고투리

나 때는 말이야~  
과한 장난  
연차 주의시켜  
데이터로 말해

“서울의료원 간호사 사망 배경은 '  
직장 내 괴롭힘’”



[출처: 2019.09.06 중앙일보]



“**직장 내 괴롭힘**, 개인의 **문제**가 아닌  
우리사회 전체가 지켜야 할 **책무**입니다.”



조직 내 **갑질, 괴롭힘** 예방 교육



직장 내 괴롭힘 금지  
어디까지 아시나요?

직장 내 괴롭힘이란?

**사용자 또는 근로자가**  
**다른 근로자에게**  
직장에서의 지위 또는 관계 등의  
**우위를 이용하여**  
업무상 적정 범위를 넘어  
신체적·정신적 고통을 주거나  
그 밖의 불이익을 악화시키는 행위

## 직장 내 괴롭힘 방지법 주요 내용

### 근로기준법 제76조의 2, 3

- 직장 내 괴롭힘을 규정, 사업주에게 신고할 수 있도록 규정
- 사업주는 조사를 통해 가해자에 대한 적절한 조치를 취해야 함
- 피해자에게 **불리한 처우를 내리면 사장처벌**

## 직장 내 괴롭힘 방지법 주요 내용

### 산업재해보상보험법 제37조

- 직장 내 괴롭힘으로 발생한 **정신질환을 산업재해로 인정**

### 산업안전보건법 제4조

- 직장 내 괴롭힘 방지를 위한 정부의 책무 명시

## 직장 내 괴롭힘 방지법 무엇이 달라지나요?

1. **누구든지** 직장 내 괴롭힘 발생사실을  
사용자에게 신고 가능
2. 사용자는 **지체 없이 조사할 의무**
3. 사용자는 **피해자 의견을 들어** 근무장소 변경,  
유급휴가 명령 등 적절한 조치

## 직장 내 괴롭힘 방지법 무엇이 달라지나요?

4. 괴롭힘이 확인된 경우 사용자는 **행위자에 대한  
징계 등 적절한 조치 의무**
5. 신고나 피해 주장을 이유로 피해근로자에 대한  
해고 등 **불이익한 처우 금지**  
(위반 시 3년 이하의 징역 또는 3천만 원 이하의 벌금)
6. 예방 및 발생 시 조치에 관한 사항 등을 정하여  
취업규칙에 필수적으로 기재

## 조직 갑질 **NO!** 괴롭힘 **NO!**

“ 처벌 보다는 **예방**에 초점을 맞춘 법”



- ✓ 경영진의 인식 및 조치
- ✓ 교육, 열린 토론, 캠페인
- ✓ 방지대책마련

## 지위 또는 관계의 우위



**상사, 동료, 후배**

하청업체 직원, 아웃소싱, 비정규직 모두  
직장 내 괴롭힘으로부터 보호 받아야 합니다.



## 직장 내 괴롭힘의 판단 기준

### 행위자 측면

- 사용자와 근로자
- 근로자와 근로자
- 사용사업주와 **파견근로자**
- 소속 근로자와 **파견근로자**



## 업무상 적정 범위?



“ 업무시간 외 온/오프라인상  
지속적인 업무지시 또는 연락  
대답을 강요 하는 행위 ”



“ 업무시간 중이더라도  
업무상 필요성이 인정되지 않는  
사적인 요구나 심부름 ”

### 예시 업무상 적정 범위를 넘은 것으로 인정되는 행위



#### I 폭행 및 협박 행위

신체에 직접 폭력을 가하거나 물건에 폭력을 가하는 등 작·간접의 물리적 힘을 행사하는 폭행·협박 행위는 사실관계만 확인되면 인정 가능



#### I 폭언, 욕설, 헐담 등 언어적 행위

- 공개된 장소에서 이루어지는 등 제3자에게 전파되어 명예를 훼손할 정도인 것으로 판단되면 인정 가능
- 지속·반복적 폭언·욕설은 인격권을 해치고 정신적 고통을 유발할 수 있으므로 인정 가능

### 예시 업무상 적정 범위를 넘은 것으로 인정되는 행위



#### I 사적 용무 지시

개인적인 심부름을 반복적으로 시키는 등 인간관계에서 용인될 수 있는 부탁의 수준을 넘어 행해지는 것은 업무상 필요성이 없는 행위이므로 인정 가능



#### I 집단 따돌림, 업무수행 과정에서의 의도적 무시·배제

사회 통념을 벗어난 행위로서 업무상 적정 범위를 넘어선 행위로 인정 가능



#### I 업무와 무관한 일을 반복 지시

근로계약 체결 시 명시했던 업무와 무관한 일을 근로자 의사에 반하여 지시하는 행위가 반복되고 그 지시가 정당하지 않은 것으로 판단되면 인정 가능

## 직장 내 괴롭힘의 판단 기준

### 행위 측면

“3개 요소”를  
모두 충족해야 함,,



1. 직장에서의 지시나 요구가 마음에 들지 않는다고
2. 업무상 적정 범위를 넘은 업무지시를 하였는가?

3. 신체적, 정신적 고통을 주거나

근무환경을 악화시켰는가?

## 신체적, 정신적 고통, 근무환경 악화?

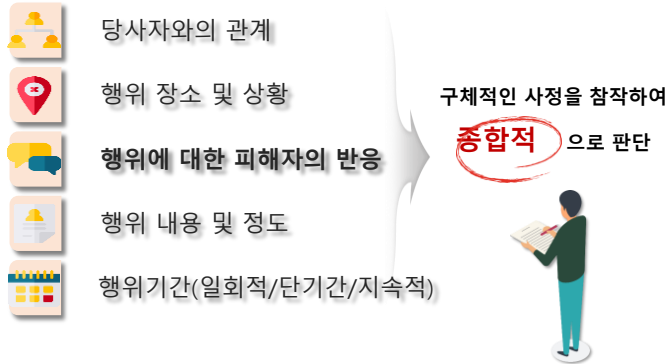


“화장실 앞 근무지시 등 근로자가 제대로 된 업무수행을 할 수 없는 환경을 조성하는 경우”



“행위자의 의도가 없었어도 그 행위로 신체적·정신적 고통을 느꼈거나 근무환경이 예전보다 나빠진 경우”

## 직장 내 괴롭힘 판단 기준?



## 직장 내 괴롭힘 유형

- ① 신체적 폭력
- ② 언어적 폭력
- ③ 인간관계의 고립
- ④ 지나친 요구
- ⑤ 과소한 요구
- ⑥ 사생활 침해



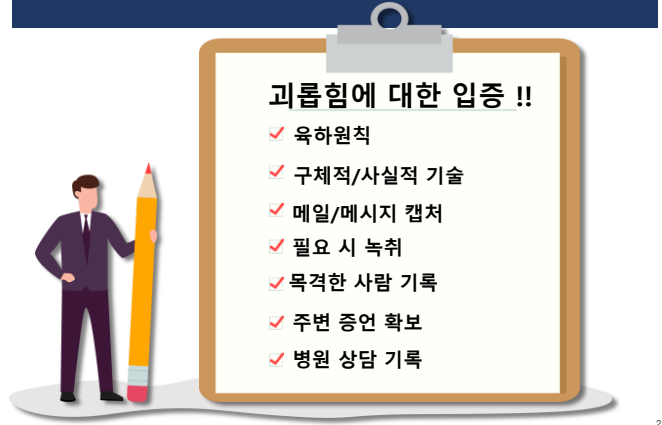
## 직장상사에게 하는 소심한 복수 베스트5

- 5위 상사가 먹는 음식에 더러운 짓 하기
- 4위 회식 때 바가지 씌우기
- 3위 은근슬쩍 반말하기
- 2위 인사 안하기
- 1위 연락 무시하기



## 직장 내 괴롭힘 을 당했을 때 어떻게 해야 할까?

## 직장 내 괴롭힘 대책-개인의 대응



## 괴롭힘 발생시 개인의 대응

- 선배 또는 주변인들에게 피해사실과 괴롭힘 고충 이야기
- 사내 취업규칙 확인
- 사내 고충위원회(인사팀 등) 피해사실 알리기
- 근로복지공단, 갑질 119센터



## 괴롭힘 발생시 개인의 대응

- 사내 고충위원회(인사팀 등) 피해사실 알리기  
( 구두가 아닌 **서면신고**( 메일,내용증명) 권고)



**직장 내 괴롭힘 의 의도치 않은  
행위자가 되지 말아주세요.**

## 괴롭힘 방지 적극 동참해주세요!



## 괴롭힘 발생시 회사의 노력

근로자를 직장 내 괴롭힘으로 보호해야 하며  
괴롭힘 발생시 **피해자 중심 처리**  
철저한 조사를 바탕으로  
**행위자에 대한 징계 등 조치** 및  
**사후 모니터링** 등에 힘써야 합니다.



사용자는 근로관계에 따른  
**배려 의무**가 있습니다.

## 괴롭힘 발생시 회사의 노력 사항

- 행위자와의 업무 분리를 요구 하는 경우
- 행위자와의 합의를 원하는 경우
- 행위자의 징계 조치를 원하는 경우
- 회사에서 방관 또는 미 반영 시 500만원 이하의 과태료, 피해자 불이익이 있을 경우 사업주는 3년 이하의 징역 또는 3000만원 이하의 과태료 부과



갑질 **NO!** 소통 **YES!**

조직차원에서  
필요한 것은?







## 조직차원에서 마련해줬으면 하는 것!!



- ✓ 존댓말, 상호간 존칭 사용
- ✓ 익명제보 상담소 운영
- ✓ 해우소(익명보장: 할 말 다하기)
- ✓ 상호존중 문화, 인사, 주변사람에 대한 관심
- ✓ 전 직원대상교육(지속적), 친절교육, 심리치료
- ✓ 전문 감사팀, 감사 개편, 가해자 권고사직
- ✓ 회식(소통), 칭찬, 존중
- ✓ 작업의 균등분배, 위주업무성과 반영X

## 구성원에 대한 예의와

**상호배려**가 무엇보다 중요합니다.



직장 내 괴롭힘 금지를 위한

나만의 실천약속!!

한가지 문자로 보내주세요^^



010-3161-9352



함께 하면 즐거운 사람  
**바로 당신**입니다.^^